

Sommaire

ELEMENTS DE REFLEXION SUR L'ORIENTATION _____

Introduction.	7
Secteurs des sports, culture, séjours, tourisme.	9

ACTIVITE _____

Introduction.	13
Secteur des sports.	14 à 16
Secteur de la culture.	17 à 21
Secteur des séjours.	22 à 24
Secteur du tourisme.	25 à 27
Secteur communication et informatique.	28 à 31

GESTION _____

Rapport de gestion.	35 à 47
-----------------------------	---------

COMMISSION DE CONTROLE _____

Rapport de la commission de contrôle.	51 à 53
---	---------

ORGANIGRAMME _____

Organigramme de l'ATSCAF Fédérale.	57
--	----

***ELEMENTS DE REFLEXION
SUR L'ORIENTATION***

L'association va déterminer, par commission thématique, les orientations qu'elle souhaite donner à son action.

Ce que l'on peut observer, c'est que les adhérents d'aujourd'hui ne ressemblent pas forcément à ceux d'hier. Plus exigeants peut-être, moins disponibles certainement, leurs goûts ont changé, leurs attentes aussi.

Il nous appartient donc, tous ensemble, de réfléchir à la manière de nous y adapter en faisant évoluer notre offre.

SECTEUR DES SPORTS

Subventionnement : faut-il privilégier la participation aux organisations Atscaf (CNIF, trophées, Coupes régionales) au détriment des compétitions locales et/ou du développement de nouveaux comportements comme le sport santé ?

SECTEUR DE LA CULTURE

L'organisation interdépartementale des manifestations nationales.

Le développement de certaines activités peut-il passer par l'organisation de manifestations régionales ? (ex: organisation d'un week-end multi culturel autour de la photo, musique, œnologie ou peinture sur un même site, à l'instar des coupes régionales en sport).

SECTEUR DES SEJOURS

Patrimoine : comment envisager l'après-Juan les Pins ? Quelle stratégie d'investissement ? Quelles attentes des adhérents ?

Optimisation de la fréquentation de nos centres de vacances : quelle communication pour la favoriser ? Mise en valeur du patrimoine, qualité de service rendu et implication de l'adhérent, information en ligne, promotions tarifaires de dernière minute ? Activités spécifiques ?

SECTEUR DU TOURISME

Comment améliorer la communication entre les VOYAGES ATSCAF FEDERALE et les voyages des ATSCAF LOCALES pour ne pas se concurrencer sur les mêmes destinations ?

Doit-on diversifier l'offre et proposer des voyages thématiques notamment autour d'évènements culturels et sportifs (ex : festival de musique, JO) , développer des partenariats en la matière ?

ACTIVITE

La saison 2016/2017 enregistre un nombre d'adhérents de 47 232, niveau à peu près stable par rapport à celui de l'année précédente.

Parmi eux, nombreux ont participé aux activités proposées par la fédération, qu'elles soient sportives, culturelles ou touristiques. Ainsi, plus de 1 500 personnes ont voyagé avec l'ATSCAF (circuits « maison » et voyages agences) ; les centres de vacances ont enregistré près de 20 000 nuitées ; les manifestations sportives et culturelles ont rassemblé un grand nombre de participants.

Voici quelques faits marquants à retenir pour cette saison :

- La brillante victoire de l'équipe de France lors du Tournoi International des Finances qui s'est déroulé en Autriche,
- Le succès grandissant des rencontres œnologiques (organisées cette année en Alsace) qui oblige la commission culture à réfléchir à une évolution de leur organisation pour répondre à toutes les demandes d'inscription,
- La signature du compromis de vente pour le centre de vacances Le Fournel de Juan les Pins qui a permis de démarrer la prospection pour l'acquisition d'un établissement de substitution en bord de mer,
- Le lancement du projet de refonte de l'application de gestion des adhérents et de mise en place de l'adhésion en ligne qui doit être opérationnel en septembre 2018.

Les équipes de la fédération ont par ailleurs été largement mobilisées pour préparer, aux côtés de l'ATSCAF Paris, le congrès 2018 qui marquera la célébration du 70ème anniversaire de l'association.

SECTEUR DES SPORTS

Une convention a été signée entre le Ministère et l'ATSCAF concernant le versement de la subvention. Le premier acompte a été versé par le Secrétariat Général en avril et le solde en fin d'année

TABLEAU DES DEPENSES NETTES arrêtées au 30.09.17

TABLEAU DES DEPENSES NETTES arrêtées au 30.09.17

LIGNE BUDGETAIRE	BUDGET PREVISIONNEL 2017	Balance des SOMMES PAYEES au 30.09.2017	Solde disponible au 30.09.2017	REGULARISA TION EN FONCTIONNE MENT	SOLDES DEFINITIFS A PAYER
FONCTIONNEMENT	246 853,00	10 417.86	236 435.14	3 231.26	242 427.69*
C.N.I.F.	158 000,00	150 652.69	7 347.31		7 347.31
T.I.F.	45 000,00	41 768.74	3 231.26	3 231.26	
COUPES REGIONALES	36 044,00	13 554.43	22 489.57		22 489.57
MANIFS NATIONALES	58 000,00	10 862.47	47 137.53		47 137.53
ASSURANCES	56 000,00	42 176.79	13 823.21		13 823.21
SUBV.FRAIS TRANSPORT DOM	10 000,00	1 992.53	8 007.47		8 007.47
FRAIS MISSION	14 000,00	8 258.01	5 741.99		5 741.99
TOTAL	623 897,00	279 683.52	344 213.48		346 974.77*

* Différence 2761.29€chèques non encaissés en 2016

SUBVENTIONS DE FONCTIONNEMENT ET D'AIDE VERSEES AUX CLUBS SPORTIFS

Pour 2016 et suite à la régulation budgétaire, le montant total de la dépense s'est élevé à : 263 256 € Cette subvention a été versée pour partie mi-décembre 2016, mi-février 2017 et le solde début juillet 2017.

Le budget prévisionnel pour 2017 est de 246 853 €

Le premier acompte de la subvention 2017 a été versé aux associations locales le 21 décembre 2017.

La subvention de fonctionnement versée aux clubs sportifs est calculée selon deux paramètres:

- le nombre d'adhérents de l'association locale concernée.
- le nombre d'activités sportives.

Par ailleurs, ce poste budgétaire est le dernier arrêté. Il est égal à la différence entre le montant total de l'enveloppe versée par le Secrétariat Général et le montant total des autres postes budgétaires.

Ainsi, si des budgets prévisionnels n'ont pas été servis en totalité, les soldes positifs (ou négatifs dans le cas d'un dépassement) sont reportés sur la subvention de fonctionnement versée aux clubs sportifs.

La répartition de l'enveloppe est double :

- 25 % à répartir suivant le nombre d'adhérents,
- 75 % à répartir suivant le nombre de points en fonction des activités sportives.

COUPE NATIONALE INTER-FINANCES

La subvention 2017 a eu pour objet le financement de la Coupe Nationale 2017 qui a débuté en octobre 2016 et s'est terminée en avril 2017.

Cette année, la Coupe Nationale Inter-Finances a regroupé environ 383 équipes qui se sont affrontées dans 12 disciplines (y compris le tir) ce qui représente 25 équipes supplémentaires par rapport à l'an passé (358).

Les finales se sont déroulées le 29 avril 2017 sur les installations du Centre Omnisports de Vichy.

Les finales du tir organisées par l'Atscaf Haute-Garonne ont eu lieu à SAINT-GAUDENS, le 3 juin 2017. Elles ont regroupé 40 finalistes sélectionnés selon leurs résultats nationaux FF Tir parmi les 49 tireurs représentant 21 associations inscrites.

TOURNOI INTERNATIONAL

Ce tournoi a une vocation multiple. Ces rencontres internationales constituent un encouragement pour les meilleures et meilleurs joueurs des Finances (intégration de 2 féminines dans les disciplines Tennis et Tennis de table) et permettent à chaque athlète de se confronter à d'autres modes d'entraînement, à d'autres techniques. Ces rencontres ont pour objet, non seulement de favoriser le développement de la pratique des sports parmi le personnel des différentes administrations relevant des Ministères Economique et Financier, mais également de contribuer à nouer des liens amicaux entre les fonctionnaires de plusieurs pays d'Europe.

De plus, il constitue une des "vitrines" les plus prestigieuses de l'association et permet d'obtenir divers partenariats qui profitent ensuite aux associations locales.

La 62^{ème} édition du Tournoi a été organisée par l'Autriche à Schilleiten du 11 au 16 juin 2017.

5 nations étaient représentées (Allemagne, Autriche, France, Hongrie, Luxembourg) et se sont affrontées dans 4 disciplines (football, tennis, tennis de table, échecs). A noter et comme en 2015 la participation de nos meilleures joueuses de tennis et tennis de table à cette manifestation, qui ont brillamment contribué au palmarès de leur discipline.

Encore une fois, le Tournoi a été remporté brillamment par la délégation française. Notre délégation a remporté le tournoi de foot-ball en finissant première et elle s'est classée deuxième en tennis, troisième en tennis de table et quatrième aux échecs. Au classement général, la France a donc obtenu la première place en s'octroyant le trophée final pour la deuxième édition du cycle et l'ensemble des joueurs se sont bien comportés hors et sur les terrains. Cet exploit a permis à la délégation Française d'être reçue à Bercy, dans le hall Colbert et de recevoir les félicitations du représentant de Monsieur le Ministre Bruno LE MAIRE.

MANIFESTATIONS NATIONALES, COUPES REGIONALES

Les compétitions et rencontres sportives diverses organisées au niveau national, ont connu un grand succès grâce à la hausse du nombre de participants dans certaines disciplines.. Cette année, le trophée de Badminton est apparu à nouveau dans le calendrier. Malheureusement le trophée de vétathlon a été annulé faute d'organisateur.

8 trophées de France ont été programmés en 2017 dont 2 dans nos centres ATSCAF : celui du ski qui s'est déroulé dans le centre Atscaf de Méribel et le golf à Seignosse.

La 38^{ème} édition du ski à Méribel a eu lieu du 1^{er} au 8 janvier. Gérée par la Fédération, elle a regroupé 84 skieurs pour 27 associations.

Le 27^{ème} trophée de golf s'est déroulé à Seignosse du 19 au 23 septembre. Organisé par l'ATSCAF Fédérale, cette compétition a rassemblé 75 golfeurs (25 associations).

Le 23^{ème} trophée de bowling a été organisé par l'ATSCAF Indre et Loire à Tours du 25 au 27 mai pour 112 compétiteurs (76 hommes et 36 dames pour 18 associations).

Le 26^{ème} trophée de Triathlon organisé par nos dévoués et chers amis girondins le 9 septembre (ATSCAF Gironde) a réuni 65 triathlètes pour 17 associations à Carcans-Maubuisson.

Le 27^{ème} trophée de course à pied a eu lieu à Bourges du 14 au 15 octobre. Organisé par l'ATSCAF Cher, il a réuni 74 compétiteurs (49 hommes et 25 dames pour 19 délégations).

Le 2^{ème} trophée de Soccer 5 organisé par l'ATSCAF Nord a regroupé 20 équipes et 135 joueurs. Cette compétition a eu lieu du 9 au 11 juin à Lezennes.

Le 27^{ème} trophée cycliste organisé par l'ATSCAF Moselle à Langatte du 14 au 17 septembre a rassemblé 73 coureurs cyclistes (61 hommes et 12 dames pour 24 associations).

Le 17^{ème} trophée de badminton a regroupé 86 participants (56 hommes et 30 dames) pour 21 associations. Il a eu lieu à Clermont-Ferrand du 9 au 11 juin et a été organisé par l'ATSCAF ENFIP Clermont-Ferrand.

Les coupes régionales ont dénombré 3 organisateurs. Elles ont regroupé environ quarante départements dont les sportifs se sont affrontés dans une trentaine de disciplines.

La coupe du Centre Ouest a eu lieu traditionnellement à Vichy du 19 au 21 mai (Atscaf Haute-Vienne), la coupe de l'Ouest à Liffré du 9 au 10 juin (ATSCAF Ille et Vilaine) et la coupe P.A.C.A. à Gréoux les Bains les 24 et 25 mai (ATSCAF Retraités du Vaucluse).

ASSURANCES SPORTIVES

Le tarif de la Mutuelle Nationale des Sports, a entraîné une dépense totale d'environ 55 386 € pour l'assurance des adhérents.

SECTEUR DE LA CULTURE

TABLEAU RECAPITULATIF DES DEPENSES REALISEES PAR RAPPORT AU BUDGET PREVISIONNEL

arrêté au 30/09/2017

INTITULÉS	SUBVENTION	DEPENSES AU 30/9/2017	REGULARISATION EN FONCTIONNEMENT	SOLDES A ENGAGER
SUBVENTION DE FONCTIONNEMENT*	39 043 €	-143 €	2 798 €	41.984 €
MANIFESTATIONS	53 500 €	24 638 €	742 €	28.120 €
STAGES	8 900 €	6 844 €	2 056 €	0 €
FRAIS DE MISSION	9 000 €	55 €	0 €	8.945 €
TOTAL	110 443 €	31 393 €		

DETAIL	SUBVENTION	DEPENSES AU 30/9/2017	REGULARISATION EN FONCTIONNEMENT	SOLDES A ENGAGER
FONCTIONNEMENT	39 043 €	-143 €	2 798 €	41.984 €
Total fonctionnement	39 043 €	-143 €	2 798 €	41.984 €
MANIFESTATIONS				
Jeux de l'esprit	2 000 €	1 258 €	742 €	0 €
Salon des Arts plastiques	12 500 €	0 €	€	12.500 €
Salon de la Photographie	10 000 €	8 197 €	€	1.803 €
Rencontres oenologiques	12 000 €	10 159 €		1.841 €
Festival des Musiques	15 000 €	5 534 €	€	9.466 €
Rallye pédestre	2 000 €	-510 €	€	2.510 €
Total manifestations	53 500 €	24 638 €	742 €	28.120 €
ATELIERS				
Aquarelle	2 300 €	3 934 €	-1 634 €	0 €
Peinture à l'huile	3 000 €	1 411 €	1 589 €	0 €
Vision numérique 1	700 €	1 011 €	-311 €	0 €
Vision numérique 1	700 €	152 €	548 €	0 €
Pilates	300 €	336 €	-36 €	0 €
Écriture créatrice	1 900 €	0 €	1 900 €	0 €
Total stages	8 900 €	6 844 €	2 056 €	0 €
FRAIS DE MISSION	9 000 €	55 €	0	8.945 €
Total frais de mission	9 000 €	55 €	0 €	8.945 €
TOTAL GENERAL	110 443 €	31 394 €		79.049 €

SUBVENTION DE FONCTIONNEMENT VERSÉE AUX ASSOCIATIONS LOCALES

En 2017 le montant total de la subvention calculée au titre de 2016 versée aux associations locales, après prise en charge des soldes des différentes manifestations, s'est élevé à 59.215,84€

Pour mémoire, la subvention de fonctionnement versée aux associations est calculée selon deux paramètres :

- le nombre de points attribués pour les activités (75%)
- le nombre total d'adhérents de chaque association (25%)

Ce poste budgétaire est le dernier arrêté. Il est égal à la différence entre le montant total de l'enveloppe versée par le Secrétariat général et le montant total des autres postes budgétaires.

Si les budgets prévisionnels n'ont pas été servis en totalité, les soldes sont reportés sur la subvention de fonctionnement versée aux associations.

MANIFESTATIONS NATIONALES

Les manifestations nationales se sont déroulées avec succès :

- ***Le 23^{ème} FESTIVAL DES JEUX DE L'ESPRIT, du 22 au 29 avril 2017, à Val d'Isère dans le centre ATSCAF.***

Organisé par la fédération, 46 festivaliers se sont retrouvés à Val d'Isère.

La semaine fût animée et soutenue. Le Poker, le Tarot, la Belote, et le Scrabble tout était stratégie, concentration et expertise. Les joutes de mots se succédaient aux parties de cartes et sous le regard précis du trio arbitral rien ne laissait présager des résultats. Toutefois, chacun a pu découvrir la beauté des environs.

Analyse de l'enquête de satisfaction de la manifestation pour le festival des jeux de l'esprit :

Nombre de participants soumis au questionnaire : 46

Nombre de questionnaires renseignés : 37

Indice moyen de satisfaction : 8.38

- ***Le 44^{ème} SALON NATIONAL INTERFINANCES DE LA PHOTOGRAPHIE, au cours des mois de juillet et août à Bercy et du 29 septembre au 1er octobre à la Seyne-Sur-Mer.***

Cette année, 712 photographies ont été reçues à la fédération, adressées par 94 auteurs. Parmi celles-ci, 156 ont été sélectionnées pour être exposées dans le hall Pierre-Bérégovoy de Bercy du 3 juillet au 31 août puis à la Seyne-sur-Mer fin septembre.

Analyse de l'enquête de satisfaction de la manifestation pour le week-end photo qui s'est tenu à la Seyne-sur-Mer.

Nombre de participants soumis au questionnaire : 20

Nombre de questionnaires renseignés : 5

Indice moyen de satisfaction : 9.33

- ***Le 13^{ème} FESTIVAL DES MUSIQUES*** du 22 au 24 septembre 2017 à Poitiers.

Pour ce 13^{ème} festival national des musiques à Poitiers, l'ATSCAF de la Vienne a su mobiliser ses bénévoles et ses partenaires pour offrir, aux troupes présentes venues de métropole, une organisation sans faille dans les salons de l'Espace Bonnefoy.

Analyse de l'enquête de satisfaction de la manifestation pour le festival des musiques :

Nombre de participants soumis au questionnaire : 192

Nombre de questionnaires renseignés : 90

Indice moyen de satisfaction : 8.06

- Dans le hall Bérégovoy du Bâtiment Colbert, à Bercy, du 6 novembre au 1er décembre 2017, s'est déroulé le ***57^{ème} SALON NATIONAL INTERFINANCES DES ARTS PLASTIQUES***.

Une fois encore, le salon connut un beau succès. 121 œuvres (tableaux, sculptures) ont été exposées, réalisées par 69 artistes peintres et sculpteurs.

Membres du jury :

Marc ESTOURNET ;

François CLINET ;

Yannick RAIMBAULT ;

Jacques GRAINDORGE ;

Nicole LAMOTHE ;

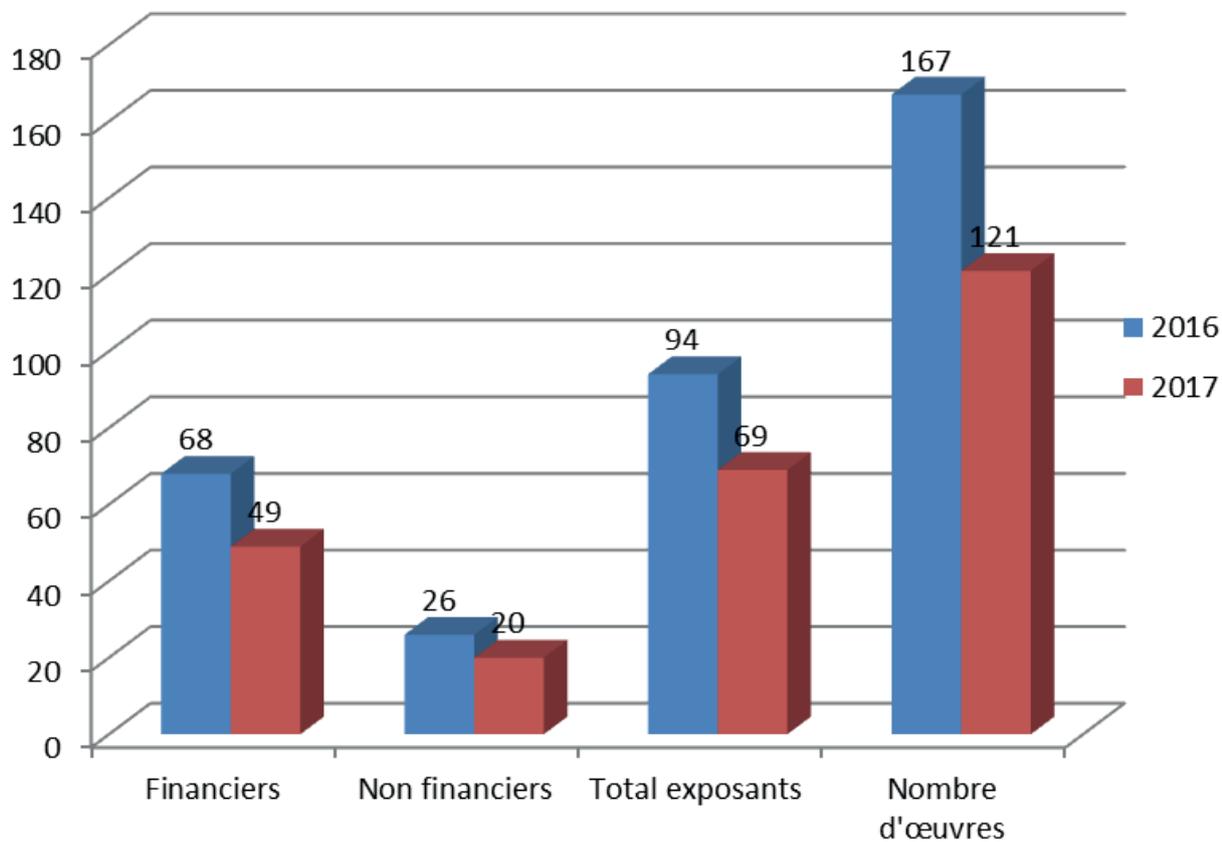
Maître Eric PILLON ;

Marie-Lize GALL ;

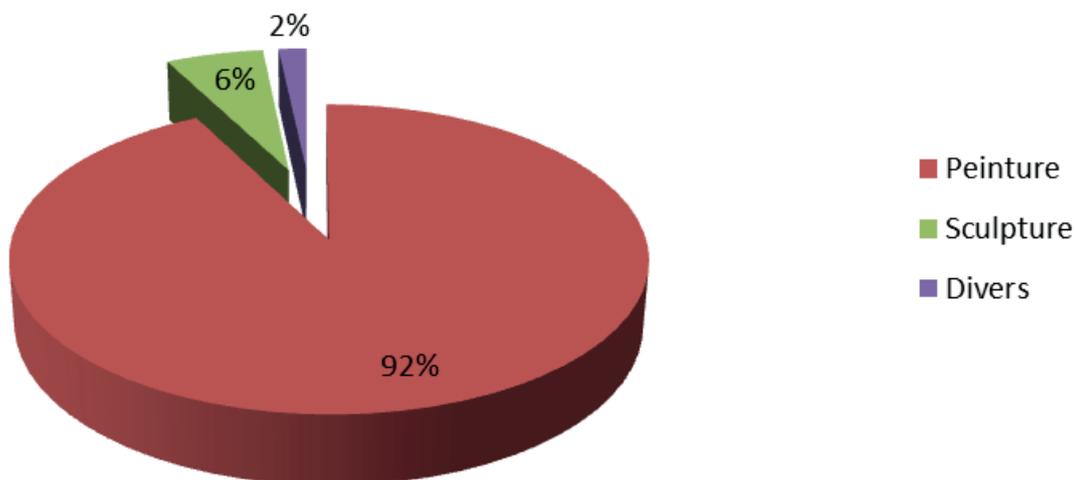
Paul BERTIER ;

Vincent DUBUS.

Comparatif 2016-2017 du nombre d'exposants et d'œuvres au SNAP 2017



Répartition par type d'œuvre au SNAP 2017



ATELIERS

- **ATELIER PILATES** animé par Pauline ABADIE-CLINET à Méribel, au centre de vacances ATSCAF, du 1^{er} au 8 avril 2017.

Nombre de participants soumis au questionnaire : **10**

Nombre de questionnaires renseignés : **9**

Indice moyen de satisfaction : **8.89/10**

- **ATELIER PHOTO « VISIONS NUMERIQUES 1 »** animé par Jean-Pierre BUFFEIRE à Megève, au centre de vacances ATSCAF, du 24 juin au 1^{er} juillet 2017.

Nombre de participants soumis au questionnaire : **11**

Nombre de questionnaires renseignés : **10**

Indice moyen de satisfaction : **7.87/10**

- **ATELIER « SYNERGIE CREATIVE » entre Ecriture et Peinture** animés par Marie SABY animatrice – Carnet du voyageur et Denis CARRIERE, animateur – Peintre illustrateur à Megève, au centre de vacances ATSCAF, du 1^{er} au 8 juillet 2017.

Nombre de participants pour l'atelier « Carnet du voyageur » soumis au questionnaire : **4**

Nombre de questionnaires renseignés : **3**

Indice moyen de satisfaction : **7.37/10**

Nombre de participants pour l'atelier « Peintre illustrateur » soumis au questionnaire : **7**

Nombre de questionnaires renseignés : **5**

Indice moyen de satisfaction : **9.6/10**

- **ATELIER PHOTO « VISIONS NUMERIQUES 2 »** animé par Jean-Pierre BUFFEIRE à Megève, au centre de vacances ATSCAF, du 19 au 26 août 2017.

Nombre de participants soumis au questionnaire : **10**

Nombre de questionnaires renseignés : **10**

Indice moyen de satisfaction : **9.35/10**

- **ATELIER « AQUARELLE » ET « CARNET DE VOYAGE »** animé par Denis CARRIERE à Seignosse-Le-Penon, au centre de vacances ATSCAF, du 2 au 9 septembre 2017.

Nombre de participants soumis au questionnaire : **9**

Nombre de questionnaires renseignés : **9**

Indice moyen de satisfaction : **9.55/10**

SECTEUR DES SEJOURS

I - BILAN DE LA SAISON 2016/2017

A) HIVER 2016/2017

En milliers d'euros

<i>Y compris Remontées Mécaniques</i>	MERIBEL	VAL D'ISERE	MEGEVE	TOTAL
Nombre de jours d'ouverture	112	133	105	350
Nombre de chambres	47	35	24	106
Nombre de lits	159	104	64	327
Capacité maximale en nuitée	17 808	13 832	6 720	38 360
Nombre de nuitées vendues	9 871	8 832	4 444	23 168
% taux d'occupation en lits	55.43%	63.85%	66.13%	60.40 %
CHARGES D'EXPLOITATION	608.9	619.0	248.7	1476.5
PRODUITS D'EXPLOITATION	852.5	817.4	325.4	1995.3
RESULTAT D'EXPLOITATION	243.6	198.4	76.7	518.8

Les résultats sont hors transferts de charge, hors dotations aux amortissements et frais financiers.

Constat sur l'ensemble de la saison hiver 2016/2017 :

Malgré une période d'ouverture plus longue des centres de montagne de 14 jours par rapport à la saison 2015/16, la fréquentation globale est en baisse de 2,14 points (taux occupation en lits de 62.54% en 2015/16).

La situation n'est pas homogène d'un centre à l'autre puisque Méribel et Megève sont en recul (-8.2 points ou -12.86% à Méribel ; -6.89 points ou -9.44% à Megève) alors qu'une amélioration de +3.64 % est à noter à Val d'Isère.

Cette baisse de la fréquentation, entraîne avec elle une baisse du résultat qui chute de 24,5 K€ par rapport à la saison 2015/2016, soit - 4.50 %.

B) ETE 2017

1. Centre de montagne

En milliers d'euros

	MEGEVE
Nombre de jours d'ouverture	63
Nombre de chambres	24
Nombre de lits	64
Capacité maximale en nuitée	4 032
Nombre de nuitées	2149
% taux d'occupation en lits	53.15%
CHARGES D'EXPLOITATION	120.9
PRODUITS D'EXPLOITATION	158.5
RESULTAT D'EXPLOITATION	37.6

Les résultats sont hors transferts de charge et hors dotations aux amortissements.

2. Centres de mer

En milliers d'euros

	SEIGNOSSE
	LOCATION
Nombre de jours d'ouverture	175
Nombre de chambres ou appartements	43
Capacité maximale en nuitée (par appartement)	7 525
Nombre de nuitées / appartement	3821
% taux d'occupation en appartements	50.77%
CHARGES D'EXPLOITATION	204.5
PRODUITS D'EXPLOITATION	363.8
RESULTAT D'EXPLOITATION	159.3

Les résultats sont hors transferts de charge et hors dotations aux amortissements.

On constate une baisse de 7.12% du taux d'occupation sur le site de Seignosse par rapport à l'exercice antérieur et de 14.26 % du résultat global. Le chiffre d'affaires a baissé du fait d'une moindre fréquentation mais les charges n'ont pas suivi le même mouvement.

Concernant le site de Juan-les-pins, l'établissement est fermé à l'exploitation depuis mi-2016 en raison de sa non-conformité aux normes d'accessibilité et de sécurité incendie. Toutefois, des charges d'exploitation demeurent (77.6K€) en attente de la vente du bien immobilier.

II - BILAN SAISON 2016/2017

Hors charges financières, charges et produits exceptionnels, transferts de charges et dotations aux amortissements, sur l'ensemble des centres et pour les deux saisons (hiver et été), le résultat (628 K €) chute de 16,33 % par rapport à l'année dernière (750,5 K €).

Centres ATSCAF : Exploitation 2016/2017

En milliers d'euros	MERIBEL		VAL		MEGEVE HIVER		MEGEVE ETE		JUAN		SEIGNOSSE		TOTAL CENTRES		Variation	
	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	en k€	en %
clôture	225,3	223,2	221,2	234,8	107,9	105,4	52,7	57,9	101,5	14,4	41,7	42,5	750,3	678,2	- 72,10	-9,61%
Charges de personnel	95,3	93	63,0	75,9	43,0	39,5	21,8	20,6	26,7	0	10,9	15	260,7	244	- 16,70	-6,41%
Nourriture	24,5	21,3	14,8	17,4	7,7	8,3	4,3	3,5	4,7	0	3,2	3,9	59,2	54,4	- 4,80	-8,11%
Boissons	40,1	38,2	39,2	41	13,9	12,1	4,8	3,9	13,9	4,2	22,5	21,8	134,4	121,2	- 13,20	-9,82%
Impôts	16,5	14,02	15,2	17,3	7,5	7,5	4,6	3,6	9,9	0	11	12,9	64,7	55,32	- 9,38	-14,50%
Assurances	10,7	12,8	3,9	14,5	-0,8	0	0	0	0	0	0	0	13,8	27,3	13,50	97,83%
Chauffage-Fuel	76,2	97,8	113,7	131,2	0,0	0	0	0	0	0	0	0	189,9	229	39,10	20,59%
Remontées	25,5	26	20,2	21,7	21,1	19,8	6,4	8,3	15	11,4	22,6	23,5	110,8	110,7	- 0,10	-0,09%
Eau Gaz Electricité	5,1	2,8	6,6	2,7	3,1	2,7	0,5	1,2	0,3	0	3	3	18,6	12,4	- 6,20	-33,33%
Droguerie	2,8	2,8	3,3	3,2	3,0	3,1	1,5	1,6	1,7	1,2	1,4	1,4	13,7	13,3	- 0,40	-2,92%
Téléphone	7,8	7,9	6,6	7,8	5,3	6,1	6,7	3,2	29,4	0,4	46,1	44,9	101,9	70,3	- 31,60	-31,01%
Stages Animation	1,8	3,1	3,0	2,4	1,9	1	1,5	0,8	1,3	0,4	3,4	3,4	12,9	11,1	- 1,80	-13,95%
Transport	63,5	49,3	33,2	32,9	26,9	30,9	15,4	6	45	4,8	23,9	20,2	207,9	144,1	- 63,80	-30,69%
Entretien	-1,1	11,6	-1,5	7,4	1,4	12,3	-2,8	10,3	20,6	3	4,8	11,9	21,4	56,5	35,10	164,02%
Divers	594,0	603,8	542,4	610,2	241,9	248,7	117,4	120,9	270,0	39,8	194,5	204,4	1960,2	1827,8	-132,4	-6,75%
TOTAL DEPENSES	794	732,6	595,9	655,1	335,3	317,5	153,9	154,4	257,3	-1,1	378,9	359,8	2515,3	2218,3	-297	-11,81%
CA hors remontées mécaniques	76,9	99	118,7	138,6	0	0	0	0	0	0	0	0	195,6	237,6	42	21,47%
Remontées mécaniques	870,9	831,6	714,6	793,7	335,3	317,5	153,9	154,4	257,3	-1,1	378,9	359,8	2710,9	2455,9	-255	-9,41%
TOTAL RECETTES	276,9	227,8	172,2	183,5	93,4	68,8	36,5	33,5	-12,7	-40,9	184,4	155,4	750,7	628,1	-122,6	-16,33%
RESULTAT																

Les résultats présentés sont hors charges financières (intérêts sur emprunts), charges et produits exceptionnels, dotations aux amortissements et transferts de charges.

SECTEUR DU TOURISME

1 - RÉSULTATS GLOBAUX

	2016/2017	2015/2016	Variation
Nb passagers	1 519	1 604	-5.29%
Chiffre d'affaires	2 644 090	2 902 899	-8.91%
Marge	148 638	155 169	-4.39%

Diminutions du CA de – 8.91% et de la marge de -4.39%

Ces chiffres cachent des disparités entre les secteurs voyages ATSCAF et voyages AGENCES.

Dans l'ensemble les résultats se maintiennent dans un contexte et une période difficiles pour le tourisme.

2 - VOYAGES AGENCES

	2016/2017	2015/2016	Variation
Nb passagers	874	919	-4.89%
Chiffre d'affaires	1 539 754	1 563 777	-1.53%
Marge	56.156	57.140	-2 %

Baisse du CA de – 1,53% et de la marge de -2% sur l'exercice

Les voyages AGENCES ont fait partir 874 adhérents à l'étranger. Les principales destinations sont l'Espagne (25,4%), l'Italie (10,92%), la Grèce (10,32%), les USA (9,71%) et le Canada (8,51%), le Portugal (7,15%), le Vietnam (7,08%), Cuba (7,04%), l'Inde (6,92%) et le Mexique (6,80%). Les ventes vers les pays à fort enjeu touristique (pourtour méditerranéen et de l'Afrique sub saharienne) ne repartent toujours pas.

D'autres raisons peuvent expliquer cette baisse :

La forte baisse des agences généralistes telles FRAM -13%, JET TOURS – 31% , MARMARA -22%, LOOK -25% et KUONI -42%, peut être expliquée par un changement des comportements vers des voyages moins massifiés et l'arrivée de nouveaux généralistes à petits prix (Carrefour, Leclerc, Lidl). Le secteur est aussi fortement concurrencé par certains institutionnels tels la GMF et la CAMIF revendant les mêmes produits avec une réduction supérieure à la nôtre.

Les agences plus spécialisées progressent tels VISITEURS +62%, VACANCES TRANSAT +25%.

La fusion TUI/ MARMARA/ Nouvelles Frontières avec LOOK VOYAGES et VACANCES TRANSAT et l'augmentation de la réduction accordée à nos adhérents (-8%) devraient relancer les ventes.

Les plus gros TO étaient en 2016 : KUONI, ASIA puis VACANCES TRANSAT et FRAM. Cette année VACANCES TRANSAT arrive en tête avec 13,2% des ventes puis ASIA (12,78%), FRAM (8,54%) et KUONI (7,85%).

Les partenariats signés dernièrement avec Ollandini, spécialiste de la Corse et Hurtiguten, croisiériste du bout du monde et de la Norvège, ont permis de faire partir 46 adhérents, résultats très encourageants pour une première année. Afin de diversifier ses propositions, l'ATSCAF a signé de nouveaux partenariats en fin d'année 2017 avec VERDIE VOYAGES et TIMES TOURS. D'autres projets de partenariat sont en cours d'étude.

POSITIONNEMENT DES PRINCIPALES AGENCES

Progression (chiffre d'affaires)

Ne figurent pas sur cette liste : SOLEA dont le contrat de partenariat a été signé l'année dernière, Donatello (reprise d'activité en 2016), Vacances fabuleuses et Passion des Iles (pas de contrat).

	N	N-1
Asia	196 759	180 005
Hurtigruten	29 615	0
Ollandini	19 954	0
Costa	96 019	73 157
Donatello	1 810	4 090
Visiteurs	45 532	26 855
Plein Vent	25 112	10 053
Scanditours	38 242	13 672
Soléa	20 602	4 189
Vacances Transat	203 312	161 447
Visit Europe	34 842	28 445

Stagnation

	N	N-1
Celtictours	11 008	8 150
Costa croisières	96 019	73 157
Croisieurope	81 643	87 843
MSC Croisières	37 135	34 819

Baisse

	N	N-1
FRAM	131 505	151 513
Héliades	39 289	75 938
Jet Tours	84 420	122 512
Kuoni	120 818	208 658
Look	87 943	117 506
Marmara	104 398	135 414
NF	101 861	121 786

3 - CIRCUITS MAISON

	2016/2017	2015/2016	Variation
Nb pax	645	685	-5.83%
CA	1.086.364	1 339 122	- 19 %
Marge	94.823	98 030	- 3%

Constat

Comme l'année dernière 17 circuits, séjours balnéaires ou séjours golifiques ont été réalisés sur les 5 continents.

Quatre circuits ont été annulés, trois faute de participants : Tanzanie, USA et Madagascar et un circuit, CUBA annulé suite à de mauvais retours sur la qualité des prestations depuis l'ouverture du pays.

Le secteur voyages a fait voyager moins de passagers que l'année précédente (645 contre 685). Malgré une baisse du CA de 19 %, la marge se maintient

Les adhérents voyageurs sont partis à 51.22% sur un circuit maison, 21.09% sur un séjour promotionnel et 27.68% pour un séjour golfique. Ces participations montrent l'intérêt de nos adhérents pour les séjours promotionnels et l'organisation d'un ou deux séjours golfiques par an.

Dans un contexte économique et politique difficile, le secteur des circuits Maison, grâce à une programmation plus resserrée et variée a maintenu sa marge.

DEMARCHE QUALITE

Namibie	8.86
Gènes et les 5 Terres	8.50
Australie	8.14
Golf Portugal	8.70
Rhodes	8.60
Inde du sud	9.15
Birmanie	8.88
Golf Marrakech	8.50
Croisière Mékong	9.25
Toscane	8.88
Monténégro	8.30
Indonésie	8.41
Iran	8.20
Sardaigne	8.60
Danube	8.87
Islande	9.32
Arménie Géorgie	8.58

Avec une moyenne de 8.47/10 pour ces 17 voyages (8.46 l'année dernière) très bons retours des adhérents sur la qualité des circuits ou séjours proposés.

Ces chiffres sont toutefois à manier avec prudence, seule la moitié des personnes renvoient leur fiche et plus le circuit se déroule bien moins de fiches sont retournées.

CONCLUSION

Dans un contexte difficile de crise politique vers les destinations à fort enjeu touristique (Maroc, Egypte, Tunisie ...), de crise économique et avec l'arrivée de nouvelles agences (LIDL, Carrefour, Leclerc) dans un secteur de plus en plus concurrentiel, les résultats du secteur ATSCAF Tourisme, même s'ils sont contrastés entre les deux secteurs, se maintiennent cependant.

SECTEUR COMMUNICATION ET INFORMATIQUE

I - COMMUNICATION

Les actions de communication interne :

- Organisation de réunions pour les réseaux ATSCAF autour de thématiques spécifiques ; l'occasion d'informer sur l'actualité fédérale, d'échanger sur les expériences locales et de découvrir le patrimoine de l'ATSCAF.

Délégués Régionaux : Au centre de vacances de Megève, du mercredi 17 juillet au vendredi 19 juillet 2017. Réunions sur l'actualité fédérale, en particulier, les nouveaux défis de l'ATSCAF et l'adhésion en ligne, les manifestations d'envergure en 2018 et notamment le congrès du 70ème anniversaire de l'ATSCAF.

Permanents : Au centre de vacances de Seignosse, du lundi 09 mai au jeudi 11 mai 2017. Réunions sur l'actualité fédérale avec en particulier, les outils numériques et les bons usages, les applications informatiques, leurs évolutions et les projets : GALA, adhésion et réservations Séjours et Voyages en ligne.

- Développement et enrichissement du socle d'informations générales ATSCAF, via la clé USB et le site internet.

Les actions de communication externe:

- Réalisation des brochures ATSCAF. Routées au domicile de l'adhérent, les publications sont éditées avec une périodicité différente selon leur nature. Chaque trimestre, pour le magazine d'information générale ASV ; au mois de septembre et de décembre, pour les catalogues tarifaires des séjours dans les centres de vacances « Les Séjours » et en septembre, pour le catalogue « Les Détours » concernant les voyages accompagnés ATSCAF et les agences partenaires de l' ATSCAF.
- Carte d'adhérent, agendas et cartes de vœux.
- Participation à la mise à jour et valorisation du site internet atscaf.fr
- Newsletter à thématique variable selon l'actualité Voyages, Séjours, Culture et Sports.

II - INFORMATIQUE

A - Gestion des adhérents

Le nombre des adhésions s'élève à 47 232, (cf. classement définitif des associations figurant en annexe), ce qui représente une légère baisse du nombre d'adhérents (-126) par rapport à l'exercice précédent qui en comptait 47 358.

1. Ventilation des résultats

1.1 Nombre de bulletins :

Renouvellements : 37 807 (80,04%)

Inscriptions nouvelles : 9 425 (19,95%)

Abonnés : 35 018(74,14%)

1.2 Recettes :

Montant des adhésions : 271.422 €

Montant des abonnements : 105.054 €(dont TVA à 2,10 % 2 206 €)

TOTAL : 376.455 €

EVOLUTION DES ASSOCIATIONS 2016/2017

		Exercice 13/14	Exercice 14/15	Exercice 15/16	Exercice 16/17
Nombre total d'adhérents		48 739	47 236	47 358	47 232
Nombre d'associations en hausse		37	50	55	56
Nombre d'associations en baisse ou égales		90	77	72	71
Associations	Nombre	29	27	28	26
de plus	Nombre d'adhérents	31 942	29 802	30 427	29 480
de 500	% / total	65,53	63,09	64,24	62,41
adhérents					
Associations	Nombre	36	30	34	36
de 200 à 500	Nombre d'adhérents	10 634	11 707	10 793	11 485
adhérents	% / total	21,81	24,78	22,79	24,31
Associations	Nombre	62	70	65	65
de moins de	Nombre d'adhérents	6 163	5 727	6 138	6 267
200 adhérents	% / total	12,64	12,12	12,96	13,26

B - Informatique

ATSCAF.FR

Nouvelle présentation de la page d'accueil avec des slides déroulants pour une présentation plus dynamique.

GALA

Après les groupes de travail, l'écriture du cahier des charges et le choix de la société de développement de la nouvelle solution, la société CAPTIVEA a été retenue. Ainsi, après le travail sur le cahier des charges nous avons avec la société CAPTIVEA mis au point le cadrage de la nouvelle solution.

Outre les possibilités actuelles du logiciel GALA, ont été prises en compte les remarques et les demandes d'évolution évoquées pendant les groupes de travail.

Mais cette nouvelle solution « GRAAL » apporte une avancée majeure : après le paiement en ligne, la réservation pour les voyages et les séjours, c'est au tour de l'adhésion en ligne d'être proposée au travers de ce nouveau logiciel. Nous vous ferons une présentation détaillée de ces nouvelles possibilités au cours de l'assemblée générale.

Cl	ASSOCIATIONS	Adhérents au 31/08/2017
	Libellé	
1	PARIS	9854
2	HAUTE GARONNE	1340
3	RHONE	1279
4	GIRONDE	1169
5	BOUCHES DU RHONE	1162
6	LOIRE ATLANTIQUE	1041
7	ISERE	940
8	CLUB SPORTIF FINANCES	865
9	PUY DE DOME	848
10	LE HAVRE	848
11	MOSELLE	769
12	ILLE ET VILAINE	719
13	COTE D'OPALE fusion Calais en 2012	705
14	VAL D OISE	704
15	COTE D OR	700
16	MAINE ET LOIRE	679
17	ENFIP CLERMONT FERRAND	642
18	ATSCAF DES SAVOIE	628
19	PYRENEES ORIENTALES	619
20	ALLIER	611
21	DOUANES DE BAYONNE	611
22	LANDES	578
23	DROME-ARDECHE	564
24	PAS DE CALAIS	552
25	CALVADOS	541
26	ENFIP LYON	512
27	NIEVRE	468
28	VAR	459
29	PYRENEES ATLANTIQUES	458
30	VAL DE MARNE	448
31	NORD	431
32	HAUTE VIENNE	429
33	ENFIP NOISY	416
34	HERAULT	415
35	AUDE	394
36	BAS RHIN	386
37	YVELINES	354
38	HAUTE CORSE	352
39	ENFIP NOISIEL	352
40	TARN	334
41	DEUX SEVRES	326
42	ALPES MARITIMES	320
43	JURA	317
44	MARTINIQUE	307
45	DOUANES DU GENEVOIS	301
46	SARTHE	292
47	INDRE ET LOIRE	281
48	CHARENTE	275
49	GERS	272
50	MORBIHAN	267
51	MEURTHE ET MOSELLE	265
52	DOUANES DE DUNKERQUE	264
53	VIENNE	264
54	CHARENTE MARITIME	263
55	REUNION	237
56	LOT ET GARONNE	236
57	FINISTERE	231
58	COTES D'ARMOR	230
59	SAONE ET LOIRE	222
60	VAUCLUSE	212
61	END TOURCOING	204
62	DOUBS	203
63	CANTAL	198
64	VALENCIENNES	198

65	VOSGES	195
66	ENFIP TOULOUSE	186
67	LOIR ET CHER	186
68	DOUANES DE ROISSY	181
69	MARNE	174
70	AUBE	166
71	CHER	160
72	GUADELOUPE	160
73	AISNE	156
74	OISE	156
75	MAYENNE	154
76	MANCHE	143
77	DOUANES DE MARSEILLE	134
78	ESSONNE	134
79	HAUTE LOIRE	133
80	LOZERE	133
81	CREUSE	132
82	SEINE ST DENIS	131
83	SEINE ET MARNE	130
84	EURE	128
85	RETRAITES DU VAUCLUSE	128
86	ALPES DE HAUTE PROVENCE	125
87	SEINE MARITIME	125
88	DORDOGNE	124
89	HAUTE SAONE	121
90	AIN	107
91	CORREZE	102
92	INDRE	102
93	HAUT RHIN	100
94	AVEYRON	97
95	TARN ET GARONNE	96
96	GARD	94
97	LOT	91
98	LOIRET	90
99	DOUANES TOULOUSE	89
100	VENDEE	88
101	GUYANE	82
102	ORNE	81
103	YONNE	78
104	EURE ET LOIR	77
105	HAUTES ALPES	72
106	ARDENNES	69
107	SOMME	56
108	AERO CLUB DES FINANCES	53
109	HAUTES PYRENEES	52
110	DOUANES DE LILLE	47
111	MAYOTTE	46
112	ARIEGE	44
113	DNRED	44
114	MEUSE	39
115	DOUANES DE LONGWY	38
116	CORSE DU SUD	35
117	PHOTO CLUB DES FINANCES	35
118	HAUTE MARNE	32
119	VIENNE-ISERE	31
120	DOUANES DE PARIS	28
121	CERCLE ARTS PLASTIQUES	19
122	DOUANES DE STRASBOURG	10
123	IMP. NAT. DE DOUAI	8
124	DOUANES D ANNEMASSE	4
125	ECOLE DOUANES LA ROCHELLE	0
126	LOIRE	0
127	MONNAIE DE PARIS	0
128	IMP. NAT. DE PARIS	0
129	FINANCES Xve	0
		47 232

GESTION

Les comptes de l'exercice clos le 30/09/2017 ont été arrêtés par le Conseil d'Administration les 12 décembre 2017.

Conformément à nos statuts, les flux financiers du secteur subventionné et ceux du secteur commun ont été gérés sur des comptes bancaires et des comptes de valeurs mobilières distincts. Cette technique nous permet de veiller à une utilisation conforme de la subvention qui nous est allouée par notre Ministère pour les activités de sport et de culture. Le secteur commun trouve son financement en dehors de la subvention.

I – BILAN

Le total net du bilan s'élève à **18 540 038 €**

A) Actif

• immobilisations

Les valeurs de l'actif immobilisé qui figurent au tableau de synthèse du bilan sont des valeurs nettes, correspondant à la valeur brute diminuée des amortissements. La valeur brute des immobilisations est constituée principalement par les constructions, les agencements et le matériel des centres de vacances dont l'ATSCAF est propriétaire.

La vente du terrain de l'Ile d'Aix au conservatoire du Littoral et intégré au patrimoine de l'ATSCAF en 2014/2015, a eu lieu le 1er décembre 2016 pour la valeur donnée par FRANCE DOMAINE (13.480 euros). Le terrain de l'Ile d'Aix est donc sorti du patrimoine.

• actif circulant

L'actif circulant se compose des stocks, des créances, des valeurs mobilières, des disponibilités et charges constatées d'avance. Les créances d'exploitation se décomposent en créances clients sur les voyages ATSCAF ou agences (20.804 euros) et acomptes versés aux tours-opérateurs (148.840 euros). Le solde des subventions (1 631 273.00 euros) à recevoir du Ministère constitue l'essentiel du poste «autres créances». Un crédit d'impôt Taxe sur les salaires y figure également pour 52.145 euros.

Les postes de valeurs mobilières de placement et de disponibilités regroupent les valeurs se rapportant au secteur commun et au secteur subventionné. La trésorerie du secteur commun est gérée sur des comptes titres spécifiques : livrets A et B pour la réserve du fonds de solidarité (93.476 euros), compte à terme de 436.457 euros (dont 433.323 euros bloqués pour le dépôt de garantie lié à l'immatriculation tourisme), un compte livret ASSOCIATIS pour 862.477 euros ; la trésorerie disponible du secteur commun s'élève à 419.272. La trésorerie disponible du secteur Sports-Culture est de 245.974 euros.

Les charges constatées d'avance (257.400 euros) sont essentiellement constituées par des factures de voyages comptabilisées et payées aux tour-opérateurs pour des voyages rattachés à l'exercice suivant (189.833 euros).

B) passif

• capitaux propres

Conformément à la décision prise lors de l'assemblée générale, le résultat de l'exercice clos le 30 septembre 2016 (perte de 166.571,69 €) a été affecté au compte de report à nouveau. Au 30/09/2017 les capitaux propres s'élèvent à **13 622 195 €**

• Dettes

Les dettes financières auprès des établissements de crédit comprennent l'emprunt CEPAL (1.816.666 €) pour la rénovation du centre de MEGEVE. Les dettes financières diverses correspondent aux dépenses à effectuer par le secteur subventionné (453 134 €) et les dépôts de garantie financière reçus des associations locales organisatrices de voyages (81.120 euros).

Les dettes d'exploitation diverses correspondent principalement aux dettes fournisseurs (68 044 €), aux dettes fiscales et sociales (61 586 €), aux acomptes reçus des adhérents pour voyages programmés sur l'exercice suivant (831.776 euros).

Les produits constatés d'avance (1.201.901 euros) sont essentiellement constitués par la quote-part de la subvention afférente au personnel détaché au titre du 4ème trimestre (1.167.920 euros).

• Provision

Aucune provision n'a été constituée sur l'exercice 2016/2017, aucun litige n'a été constaté au cours de l'exercice.

II - COMPTE DE RÉSULTAT

L'excédent de l'exercice s'élève à **143 209.86 €** contre un déficit de 166 572 € pour l'exercice précédent.

A) résultat d'exploitation

Le résultat d'exploitation, après amortissements et provisions est positif pour un montant de **158 130 €** contre un résultat positif de 314 623 € l'exercice précédent ; cette différence de 156 493 € est due essentiellement à la fermeture sur l'exercice du centre « LE FOURNEL » à Juan les Pins.

• produits d'exploitation

a) chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires net global s'élève à 3 953 624 € contre 4 449 954 € l'exercice précédent soit une diminution de 12 %. Cette diminution est due à la diminution des recettes tant au niveau du secteur des séjours (fermeture du centre de Juan) que du secteur des voyages.

b) subvention d'exploitation et autres produits

Le poste comprend :

- la subvention de fonctionnement qui nous est versée par notre Ministère pour un montant de **769 377 €**
- la subvention versée et correspondant à la rémunération des agents détachés pour un montant de **4 488 976 €**
- les transferts de charges (**114 505 €**)
- la part fédérale des cotisations des adhérents (**274 488 €**)

• charges d'exploitation

a) achats de marchandises et matières premières et variation de stocks

Néant.

b) achats et autres charges externes

Les achats de voyages (973.162 €) par le secteur des agences et des voyages ATSCAF aux tour-opérateurs représentent une grande partie de ce poste. Y figurent également les charges relatives au secteur Sports-Culture pour 679.350 euros, aux centres pour 1.022.150 €

c) impôts et taxes

Le poste comprend les taxes foncières, taxes d'habitation et taxes assises sur les salaires payés au personnel des centres et détachés ainsi qu'un crédit d'impôt sur la taxe sur les salaires estimé à 52.145 €

d) charges de personnel

Ce sont les salaires et les charges sociales liés aux agents détachés et aux personnels non-fonctionnaires employés dans les centres.

e) dotations d'exploitation

Il s'agit de la dotation aux amortissements des immobilisations, et notamment des centres ATSCAF.

f) autres charges

Le poste est constitué par les subventions de fonctionnement et d'investissement versées par le secteur subventionné aux associations locales.

B) résultat financier

Le résultat financier négatif s'élève à **10 220 €** contre un résultat négatif de **5 943 €** l'exercice précédent.

- **produits financiers**

Sont comptabilisés dans cette rubrique les produits nets sur cessions de valeurs mobilières et les produits financiers des placements de l'ATSCAF notamment sur la subvention pour la rémunération des détachés. Le montant des produits financiers de l'exercice s'élève à **16 595 €** contre 14 645 € l'exercice précédent.

- **charges financières**

Les charges financières représentent les intérêts des emprunts (**26 815 €**) contractés pour la rénovation des centres. La charge financière pour l'année 2016/2017 est calculée sur la totalité des intérêts de l'emprunt de 2 000 000 € souscrit pour les travaux de rénovation du centre de Megève.

C) résultat exceptionnel

Le résultat exceptionnel est négatif pour un montant de **4 545 €** contre une perte exceptionnelle de 471 819 € sur l'exercice précédent. Il concerne d'une part, les produits et les charges des exercices antérieurs qui n'ont pu être constatés avant la clôture de l'exercice, les subventions exceptionnelles de partenariat reçues.

- **produits exceptionnels pour 65 513 €**

Il s'agit principalement des subventions reçues au titre du partenariat pour les cartes d'adhérents (24 024 €), de produits exceptionnels sur exercices antérieurs de 28 004 € ainsi que du produit de cession immobilière pour un montant de 13 480 € (terrain de l'Ile d'Aix).

- **charges exceptionnelles pour 70 058 €**

Les charges exceptionnelles s'élèvent à **70 058 €** contre 525 344 € (dont 491.962 € correspondaient aux opérations comptables de fiabilisation de l'actif immobilisé). Les charges exceptionnelles sur exercices antérieurs s'élèvent à 36.335 € et la valeur résiduelle des immobilisations sorties sont de 19.046 € (dont 13.480 € pour le terrain de l'Ile d'Aix).

Nous vous demandons d'approuver les comptes de l'exercice et l'affectation du résultat positif de 143 209, 86 euros au compte "report à nouveau". Le total de fonds associatifs s'élèvera ainsi à 13 622 195 euros.

SYNTHESE DU BILAN

			au 30/09/2017	au 30/09/2016
			Net Euros	
A	ACTIF IMMOBILISE	Frais d'établissement		
		Frais de recherche et de développement		
		Concessions brevet licences	45 479	45 479
		Fonds commercial		
		Autres		
		Avances et acomptes		
		Immobilisations incorporelles	45 479	45 479
		Terrains	4 060 000	4 073 480
		Constructions	8 899 840	9 151 012
		Installations techniques matériel et outillages industriels	184 931	135 454
		Autres immobilisations corporelles	526 272	590 432
		Immobilisations en cours		
		Avances et acomptes		49 262
		Immobilisations corporelles	13 671 043	13 999 640
		Participations		
		Créances rattachées à des participations		
		Autres titres immobilisés		
		Prêts	147 137	133 870
		Autres	1 520	1 520
		Immobilisations financières	148 657	135 390
	TOTAL ACTIF IMMOBILISE	13 865 179	14 180 509	
	ACTIF CIRCULANT	Matières premières	11 081	19 864
		En-cours de production		
		Produits intermédiaires et finis		
		Marchandises		
		Stocks et en-cours	11 081	19 864
		Avances et acomptes versés sur commandes	148 840	242 295
Créances clients et comptes rattachés		20 804	9 861	
Autres créances		2 118 213	1 320 040	
Capital souscrit-appelé non versé				
Créances		2 139 017	1 329 901	
Actions propres				
Autres titres				
Valeurs mobilières de placement		1 450 740	662 706	
Disponibilités		667 781	1 657 179	
Charges constatées d'avance	257 400	184 866		
TOTAL ACTIF CIRCULANT	4 674 859	4 096 811		
	Charges à répartir sur plusieurs exercices			
	Primes de remboursement des obligations			
	Ecarts de conversion Actif			
	TOTAL GENERAL ACTIF	18 540 038	18 277 320	
P	CAPITAUX PROPRES	Capital (dont versé)		
		Fonds associatif sans droit de reprise	13 480	13 480
		Ecarts de réévaluation	11 883 997	11 883 997
		Réserves		
		Report à nouveau	1 581 508	1 748 080
		Résultat de l'exercice	143 210	- 166 572
		Subventions d'investissement		
		Provisions réglementées		
	TOTAL CAPITAUX PROPRES	13 622 195	13 478 985	
		Provisions pour risques et charges		2 534
	DETTES	Emprunts obligataires convertibles		
		Autres emprunts obligataires		
		Emprunts auprès des établissements de crédit	1 818 837	2 000 037
		Emprunts et dettes financières divers	534 254	411 999
		Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	831 776	649 959
		Dettes fournisseurs et comptes rattachés	68 044	61 314
		Dettes fiscales et sociales	61 585	169 935
		Dettes sur immobilisations	6 524	1 229
		Autres dettes	394 920	322 854
		Produits constatés d'avance	1 201 902	1 178 470
TOTAL DETTES	4 917 842	4 795 797		
	Ecarts de conversion Passif			
	TOTAL GENERAL PASSIF	18 540 037	18 277 316	

SYNTHESE DU RESULTAT

	au 30/09/2017	au 30/09/2016
	Euros	
PRODUITS D'EXPLOITATION :		
Ventes de marchandises		
Production vendue (biens et services)	3 953 625	4 449 955
CHIFFRE D'AFFAIRES NET	3 953 625	4 449 955
Production stockée		
Production immobilisée		
Subventions d'exploitation	5 258 353	5 335 502
Reprises sur provisions et amortissements, transfert de charges	117 038	134 621
Autres produits	271 437	275 339
TOTAL	9 600 453	10 195 416
CHARGES D'EXPLOITATION :		
Achats de marchandises		
Variation de stocks		
Achats de matières premières et autres approvisionnement	1 407 541	1 688 010
Variation de stocks	8 783	- 10 075
Autres achats et charges externes	1 763 007	1 904 558
Impôts, taxes et versements assimilés	352 293	422 325
Salaires et traitements	2 965 195	2 988 554
Charges sociales	2 072 173	2 042 367
Dotations aux amortissements dépréciations et provisions :	546 507	531 082
sur immobilisations		
sur actif circulant		
pour risques et charges		2 534
Autres charges	323 660	311 438
TOTAL	9 442 323	9 880 793
RESULTAT D'EXPLOITATION	158 130	314 623
QUOTES-PARTS DE RESULTAT SUR OPERATIONS EN COMMUN		
PRODUITS FINANCIERS :		
De participations	16 594	14 362
D'autres valeurs mobilières		
Autres intérêts et produits assimilés		
Reprise sur provisions et transfert de charges		
Produits nets de cession de valeurs mobilières de placement		283
Ecart de conversion		
TOTAL	16 594	14 645
CHARGES FINANCIERES :		
Dotations aux amortissements et aux provisions		
Intérêts et charges assimilées	26 815	20 588
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
Ecart de conversion		
TOTAL	26 815	20 588
RESULTAT FINANCIER	- 10 220	- 5 943
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS	147 910	308 680
PRODUITS EXCEPTIONNELS :		
Sur opération de gestion	52 033	52 793
Sur opération en capital	13 480	732
Reprise sur provisions et transfert de charges		
TOTAL	65 513	53 525
CHARGES EXCEPTIONNELLES :		
Sur opération de gestion	14 516	20 616
Sur opération en capital	55 382	504 728
Dotations aux amortissements et aux provisions	160	
TOTAL	70 058	525 344
RESULTAT EXCEPTIONNEL	- 4 545	- 471 819
PARTICIPATION DES SALARIES AUX FRUITS DE L'EXPANSION		
IMPOTS SUR LES BENEFICES	155	3 433
TOTAL DES PRODUITS	9 682 561	10 263 586
TOTAL DES CHARGES	9 539 351	10 430 158
BENEFICE OU PERTE	143 210	-166 572

ATSCAF FEDERALE

Exercice clos le 30 Septembre 2017

Règles et méthodes comptables

(Décret n°83-1020 du 29-11-1983 - articles 7,21,24 début, 24-1,24-2 et 24-3)

ANNEXE AU BILAN ET AU COMPTE DE RESULTAT

Avant répartition de l'exercice clos le 30/09/2017 dont le total est de 18.540.038 euros et au compte de résultat présenté sous forme de liste, et dégageant un résultat bénéficiaire de 143.209,86, euros.

L'exercice a une durée de 12 mois couvrant la période du 01/10/2016 au 30/09/2017.

Les notes ou tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels.

Ces comptes annuels ont été arrêtés le 12 décembre 2017

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de bases :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice. Comme sur les exercices précédents, les produits et charges relatifs aux activités sportives et culturelles ont été comptabilisés dans le compte de résultat. Les charges à engager et les produits à recevoir ont été valorisés par rapport aux postes mentionnés dans le compte prévisionnel d'utilisation de la subvention communiqué à l'Administration centrale.
- indépendance des exercices,
et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques à l'exception de la mention ci-dessous concernant les constructions.

Aides indirectes

Les subventions indirectes accordées à l'ATSCAF FEDERALE ont été valorisées par le Secrétariat Général des Ministères économique et financier à la date du 1er janvier 2011 ; depuis cette date, elles n'ont pas été revalorisées et s'analysaient comme suit :

Moyens en personnel (autorisations spéciales d'absence)	p.m €
Coût locatif et agencements des locaux mis à disposition :	746.578 €
Coût pour les moyens informatiques	21.000 €
Coût des prestations diverses fournies (entretiens, chauffage,)	36.309 €

Personnel détaché

Depuis le 1er février 2007, l'ATSCAF Fédérale assure la gestion des fonctionnaires de l'Etat détachés auprès des associations conformément à la convention-cadre ; la subvention reçue au titre de l'année civile 2017 s'élève à 4 291 490 euros, déduction faite de la réserve de 8 % soit 373 173 €. La régularisation opérée au titre de 2016 s'élève à 281 691 euros soit le complément par rapport à la masse salariale de 2016 ; les charges comptabilisées à ce titre sont de 4 576 500 euros ; la subvention constatée d'avance au titre du 4^{ème} trimestre 2017 est de 1 167 919 euros et a été estimée sur la base des salaires réels à payer pour cette période.

Immobilisations

La valeur des éléments de l'actif immobilisé correspond à la valeur d'entrée des biens dans le patrimoine, compte tenu des frais nécessaire à la mise en état d'utilisation de ces biens.

L'ATSCAF est propriétaire sur l'île d'AIX (17123) d'une parcelle de terrain de 9.000 m² ; l'évaluation faite par le service des domaines est de 13 480 euros. Ce terrain a été cédé pour la même valeur en décembre 2016.

Les amortissements sont calculés sur la valeur d'origine suivant le mode linéaire en fonction de la durée de vie prévue pour les immobilisations autres que les constructions.

Immobilisations incorporelles 5 ans

Immobilisation corporelles

- agencements de aménagements des constructions 15 ans
- Matériels divers 3 à 10 ans
- Constructions

Les constructions ont fait l'objet, conformément aux normes comptables IFRS applicables aux exercices ouverts depuis le 1er janvier 2005, d'une analyse par composants et sont amortis d'après la valeur réévaluée sur la durée d'utilisation. Ainsi, les composants et les durées d'amortissements suivants ont été jugés applicables :

COMPOSANTS	QUOTE PART de la valeur globale	Durée d'utilisation
Gros œuvres, structure, façades, étanchéité, couverture	60 %	65 ans
Et menuiseries extérieures, chauffage, électricité, ascenseurs	20 %	35 ans
Plomberie, ... etc	10 %	25 ans
Agencements, décorations	10 %	15 ans

Les éléments non amortissables de l'actif immobilisé ont été, le cas échéant, dépréciés par voie de provision pour tenir compte de la valeur actuelle de ces biens.

Stocks

Les matières et marchandises ont été évaluées à leur coût d'acquisition.

Ces éléments ont, le cas échéant, été dépréciés pour tenir compte de leur valeur actuelle à la date de clôture du bilan.

Créances

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale.

Ces créances ont, le cas échéant, été dépréciées pour tenir compte des difficultés de recouvrement auxquelles elles étaient susceptibles de donner lieu.

Valeurs mobilières de placement et comptes à terme.

En contrepartie de la caution accordée par la BRED au titre de l'activité « tourisme », l'association a acheté des valeurs monétaires pour 429.962 euros. La plus-value latente s'élève à 6.496 euros au 30 septembre 2017.

Les placements à terme s'élèvent à 1.013.816 euros au 30 septembre 2017.

Disponibilités

Les liquidités en banque ou en caisse ont été évaluées à leur valeur nominale. Elles se décomposent comme suit :

Secteur subventionné Sports-Culture	245 974 €
Personnel détaché	365 €
Autres secteurs	419 272 €

Produits et charges exceptionnels

Produits et charges exceptionnels tiennent compte non seulement des éléments qui ne sont pas liés à l'activité normale de l'association, mais également de ceux qui présentent un caractère exceptionnel eu égard de leur montant.

ASSO ATSCAF FEDERALE
94200 IVRY SUR SEINE**ANNEXE**

Exercice du 01/10/2016 au 30/09/2017

Etat des immobilisations

	Valeur brute début d'exercice	Augmentations	
		Réévaluations	Acquisitions
Autres postes d'immobilisations incorporelles	59 292		
TOTAL	59 292		
Terrains	4 073 480		
Constructions sur sol propre	14 288 326		185 056
Installations techniques, Matériel et outillage industriel	574 294		79 952
Installations générales agencements aménagements divers	1 726 716		22 196
Matériel de transport	21 038		
Matériel de bureau et informatique, Mobilier	15 712		
Avances et acomptes	49 262		248 619
TOTAL	20 748 826		535 824
Prêts, autres immobilisations financières	135 390		13 830
TOTAL	135 390		13 830
TOTAL GENERAL	20 943 508		549 654

	Diminutions		Valeur brute en fin d'exercice	Réévaluation Valeur d'origine fin exercice
	Poste à Poste	Cessions		
Autres immobilisations incorporelles			59 292	59 292
TOTAL			59 292	59 292
Terrains		13 480	4 060 000	4 060 000
Constructions sur sol propre		27 705	14 445 677	14 445 677
Installations techniques, Matériel et outillage industriel		2 171	652 075	652 075
Installations générales agencements aménagements divers			1 748 913	1 748 913
Matériel de transport			21 038	21 038
Matériel de bureau et informatique, Mobilier			15 712	15 712
Avances et acomptes		297 881		
TOTAL		341 236	20 943 413	20 943 413
Prêts, autres immobilisations financières		564	148 657	148 657
TOTAL		564	148 657	148 657
TOTAL GENERAL		341 800	21 151 362	21 151 362

Le terrain de l'île d'AIX inscrit à l'actif en 2015 a été cédé en décembre 2016 pour 13.480 €.
les principales acquisitions concernent la remise en état de la cuisine de MERIBEL

ASSO ATSCAF FEDERALE
94200 IVRY SUR SEINE

ANNEXE

Exercice du 01/10/2016 au 30/09/2017

Etat des amortissements

Situations et mouvements de l'exercice	Montant début d'exercice	Dotations de l'exercice	Diminutions Reprises	Montant fin d'exercice
Autres immobilisations incorporelles TOTAL	13 813			13 813
Constructions sur sol propre	5 137 313	430 662	22 139	5 545 837
Installations techniques, Matériel et outillage industriel	438 840	29 650	1 346	467 144
Installations générales agencements aménagements divers	1 161 552	79 532		1 241 084
Matériel de transport	5 326	4 208		9 533
Matériel de bureau et informatique, Mobilier	6 156	2 616		8 773
TOTAL	6 749 187	546 667	23 484	7 272 370
TOTAL GENERAL	6 763 000	546 667	23 484	7 286 183

Ventilation des dotations de l'exercice	Amortissements linéaires	Amortissements dégressifs	Amortissements exceptionnels	Amortissements dérogatoires	
				Dotations	Reprises
Constructions sur sol propre	430 662				
Instal.techniques matériel outillage indus.	29 650				
Instal.générales agenc.aménag.divers	79 532				
Matériel de transport	4 208				
Matériel de bureau informatique mobilier	2 616				
TOTAL	546 667				
TOTAL GENERAL	546 667				

Etat des provisions

Provisions pour risques et charges	Montant début d'exercice	Augmentations Dotations	Diminutions Montants utilisés	Diminutions Montants non utilisés	Montant fin d'exercice
Autres provisions pour risques et charges	2 534		2 534		
TOTAL	2 534		2 534		
TOTAL GENERAL	2 534		2 534		
Dont dotations et reprises d'exploitation			2 534		

ASSO ATSCAF FEDERALE
94200 IVRY SUR SEINE**ANNEXE**

Exercice du 01/10/2016 au 30/09/2017

Etat des échéances des créances et des dettes

Etat des créances	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'1 an
Prêts	147 137	3 689	143 448
Autres immobilisations financières	1 520	0	1 520
Autres créances clients	20 804	20 804	
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	434	434	
Taxe sur la valeur ajoutée	4 203	4 203	
Divers état et autres collectivités publiques	52 145	52 145	
Groupe et associés	1 662 273	1 662 273	
Débiteurs divers	399 158	399 158	
Charges constatées d'avance	257 400	257 400	
TOTAL	2 545 074	2 400 106	144 968
Montant des prêts accordés en cours d'exercice	13 830		
Montant des remboursements obtenus en cours d'exercice	564		

Etat des dettes	Montant brut	A 1 an au plus	De 1 à 5 ans	A plus de 5 ans
Emprunts et dettes ets crédit à 1 an maximum à l'origine	1 818 837	185 504	800 000	833 333
Emprunts et dettes financières divers	81 120	81 120		
Fournisseurs et comptes rattachés	68 044	68 044		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	57 702	57 702		
Impôts sur les bénéfices	233	233		
Taxe sur la valeur ajoutée	3 467	3 467		
Autres impôts taxes et assimilés	183	183		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	6 524	6 524		
Groupe et associés	453 133	453 133		
Autres dettes	394 920	394 920		
Produits constatés d'avance	1 201 902	1 201 902		
TOTAL	4 086 066	2 452 733	800 000	833 333
Emprunts remboursés en cours d'exercice	183 333			

Produits à recevoir

Montant des produits à recevoir inclus dans les postes suivants du bilan	Montant
Autres créances	52 941
Disponibilités	1 363
Total	54 305

Charges à payer

Montant des charges à payer incluses dans les postes suivants du bilan	Montant
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	66 099
Dettes fiscales et sociales	57 885
Autres dettes	8 240
Total	132 224

ASSO ATSCAF FEDERALE
94200 IVRY SUR SEINE

ANNEXE

Exercice du 01/10/2016 au 30/09/2017

Charges et produits constatés d'avance

Charges constatées d'avance		Montant
Charges d'exploitation		257 400
Total		257 400
Produits constatés d'avance		Montant
Produits d'exploitation		32 667
Produits financiers		1 167 919
Produits exceptionnels		1 316
Total		1 201 902

- COMPLEMENT D'INFORMATIONS RELATIF AU COMPTE DE RESULTAT -

Valorisation des contributions volontaires

- ENGAGEMENTS FINANCIERS ET AUTRES INFORMATIONS -

Engagements financiers

Engagements donnés

Autres engagements donnés :		2 271 393
Intérêts sur emprunts	140 431	
Valeurs mobilières	429 962	
Cession de l'ensemble immobilier de JUAN LES PINS au profit de la SARL NIDAZUR PROMOTION	1 701 000	
Total (1)		2 271 393
Dont engagements assortis de sûretés réelles		429 962

42,21 titres FCP PROMEPAR OBLIGATAIRE C. T. nantis au profit d'ATOUT FRANCE pour une valeur de 433.323 euros

Engagements reçus

ATOUT FRANCE (Tourisme)	630 000
Aquisition par la SARL NIDAZUR PROMOTION de l'ensemble immobilier de JUAN LES PINS	1 701 000
Total	2 331 000

COMMISSION DE CONTROLE

Pierre BERARD de l'ATSCAF des Vosges et Patrick MACHINAL de l'ATSCAF du Bas-Rhin, membres de la Commission de Contrôle du secteur subventionné, se sont réunis les jeudi 23 et vendredi 24 novembre 2017 au siège de la Fédération, conformément à la mission qui leur a été confiée lors de la dernière Assemblée Générale, afin d'examiner les comptes de la gestion 2016/2017.

Notre contrôle a porté, en matière de sports, sur le trophée de Soccer "5", la coupe régionale de PACA et la finale du Tir de la CNIF.

Au niveau du secteur culturel, il a été procédé à la vérification des Ateliers Synergie Créative, le Tournoi des jeux de l'esprit et les subventions de fonctionnement.

A) SECTEUR DES SPORTS :

1) TROPHÉE DE SOCCER "5" :

Organisé par l'ATSCAF du Nord, en collaboration avec l'ATSCAF Fédérale, à LEZENNES du 19 au 21 mai 2017.

- Subvention allouée : 5 920,00 €
- Dépenses : 11 268,68 €
- Recettes : 5 760,00 €

La subvention allouée a été honorée à hauteur de 5 508,68 €

Le reliquat de 411,32 € a été reversé au compte des subventions de fonctionnement.

L'examen des pièces justificatives, tant en dépense qu'en recette, n'a pas donné lieu à observation.

2) COUPE REGIONALE DE PACA. :

Organisée par l'ATSCAF des Retraités du Vaucluse, celle-ci s'est déroulée à GREOUX les BAINS les 24 et 25 juin 2017.

- Subvention allouée : 6 456,00 €
- Dépenses : 16 203,07 €
- Recettes : 13 112,00 €

La subvention allouée a été honorée à hauteur de 3 091,07 €, le reliquat de 3 364,93 € ayant été reversé au compte des subventions de fonctionnement.

L'examen des pièces justificatives, tant en dépense qu'en recette, n'a pas donné lieu à observation.

3) FINALE DU TIR DE LA CNIF :

Organisée par l'ATSCAF de la Haute-Garonne le 3 juin 2017 à SAINT-GAUDENS.

- Subvention allouée : 5 500,00 €
- Dépenses : 6 019,65 €

La subvention allouée a été honorée en totalité. Le déficit a été pris en charge par l'organisateur.

L'examen des pièces justificatives tant en dépense qu'en recette n'a pas donné lieu à observation.

B) SECTEUR CULTUREL :

En préambule, nous avons constaté que le nombre de dossiers susceptibles d'être examinés était limité.

En effet, faute de documents transmis en temps opportun par les organisateurs, nombre de ces dossiers n'étaient pas encore clôturés par le service à la date de notre contrôle.

1) ATELIER « SYNERGIE CRÉATIVE - Peinture illustration + Carnet de Voyage »

Organisé par la Fédération, il s'est déroulé à MEGÈVE du 1er au 8 juillet 2017.

- Subvention allouée : 4 200,00 €
- Dépenses : 11 710,46 €
- Recettes : 7 776,00 €

La subvention allouée a été utilisée à hauteur de 3 934,46 €, l'excédent de 265,54 € a été reversé au compte des subventions de fonctionnement.

L'examen des pièces justificatives tant en dépense qu'en recette n'a pas donné lieu à observation.

2) ATELIER « PEINTURE AQUARELLE - Carnet de voyage »

Organisé par la Fédération, il s'est déroulé à SEIGNOSSE du 2 au 9 septembre 2017.

- Subvention allouée : 3 000,00 €
- Dépenses : 6 331,26 €
- Recettes : 4 920,00 €

La subvention allouée a été utilisée à hauteur de 1 411,26 €, l'excédent de 1 588,74 € a été reversé au compte des subventions de fonctionnement.

L'examen des pièces justificatives tant en dépense qu'en recette n'a pas donné lieu à observation.

3) TOURNOI DES JEUX DE L'ESPRIT :

Organisé par la Fédération, il s'est déroulé à VAL D'ISÈRE du 22 au 29 avril 2017.

- Subvention allouée : 2 000,00 €
- Dépenses : 21 431,45 €
- Recettes : 20 173,74 €

La subvention a été utilisée à hauteur de 1 257,71 € l'excédent de 742,29 € a été reversé au compte des subventions de fonctionnement.

L'examen des pièces justificatives tant en dépense qu'en recette n'a pas donné lieu à observation.

4) SUBVENTIONS DE FONCTIONNEMENT :

Comme vous le savez, le montant de ces subventions est déterminé en fonction des nombres d'adhérents et de disciplines affectés de la valeur du point résultant de la somme totale à répartir.

Cette somme étant de 59 215,84 €, les valeurs des points adhérent et discipline en résultant ont été fixés respectivement à 0,31 € et à 24,47 €

Les états transmis par les sections servent de base pour ces calculs. Remarque est toutefois faite que ces états doivent être servis avec la plus grande vigilance, même si les services du secteur concerné rétablissent parfois des erreurs lorsqu'ils constatent des anomalies par rapprochement avec les comptes rendus d'activités.

Effectué par sondage, le contrôle a porté sur les sections de la Côte d'Opale, de Paris, de la Charente, des Savoie ainsi que de la Somme et n'a révélé aucune anomalie.

CONCLUSION GENERALE :

La commission de contrôle propose qu'il soit donné décharge à la Trésorière et remercie tous les services de la Fédération pour le soin apporté à la présentation des dossiers de même que pour la disponibilité des responsables et de leurs collaborateurs pendant le contrôle.

M. Pierre BERARD et M. Patrick MACHINAL

ORGANIGRAMME

ORGANIGRAMME de l'A.T.S.C.A.F. FEDERALE



François CLINET
Président
☎ 01.44.97.31.00
📠 06.81.43.15.73

Sylvie ROLLOT
Secrétaire du Président
☎ 01.44.97.31.16
📠 01.44.97.29.94

Madeleine PATEBEX
Chef de Service
☎ 01.44.97.31.24
📠 01.44.97.29.94

Isabelle OLLIER
Chef de Service adjoint
☎ 01.44.97.31.35
📠 01.44.97.29.94

SECTEURS DE FONCTIONNEMENT

COMMUNICATION

Isabelle OLLIER
Chef de Secteur
☎ 01.44.97.31.35

📠 01.44.97.29.94

INFORMATIQUE COTISATIONS ET GESTION

René HADIADJ
Chef de Secteur
☎ 01.44.97.32.42

Mylène CHARLERY
☎ 01.44.97.32.47

Bureau d'ordre :
Alain DUBOIS
☎ 01.44.97.34.85
alain-
jean.dubois@finances.gouv.fr

📠 01.44.97.29.58

COMPTABILITE

Béatrice QUESADA
Chef de Secteur
☎ 01.44.97.31.39

Renée DOBREMEZ
☎ 01.44.97.31.66

M-Christine
FAJNZYLBER
☎ 01.44.97.31.57

Danielle HAIM
☎ 01.44.97.31.43

📠 01.44.97.29.94

CULTURE

Véronique SEPTIER
Chef de Secteur
☎ 01.44.97.32.59

Céline MANDON
☎ 01.44.97.32.94

📠 01.44.97.29.58

SEJOURS

01.44.97.28.33
Sylvain PERNEL
Chef de Secteur
☎ 01.44.97.33.70

Danielle BOULON
☎ 01.44.97.33.44
Patrick WAI QUAN CHIN
☎ 01.44.97.33.67
Aïcha HAMCHERIF
☎ 01.44.97.33.54
📠 01.44.97.29.58

CENTRES de VACANCES :

MEGEVE
M. et Mme BENAVENTE
☎ 04.50.21.00.82
MERIBEL
M. DEMONT
☎ 04.79.08.62.12
VAL D'ISERE
M. et Mme PHEULPIN
☎ 04.79.06.03.72
SEIGNOSSE
M. et Mme GIRARD
☎ 05.58.43.37.77

SECTEURS D'ACTIVITE

SPORTS

01.44.97.29.00
Jean Vincent GARCIA
Chef de Secteur
☎ 01.44.97.33.20

Denis JARRY
☎ 01.44.97.33.24
☎ 01.44.97.33.35

📠 06.74.34.00.28

📠 01.44.97.29.58

TOURISME

01.44.97.28.09
Bernard
VANHELLEPUTTE
Chef de Secteur
☎ 01.44.97.33.73

René-Georges ROSELIE
Adjoint
au Chef de Secteur
☎ 01.44.97.33.87

AGENCES

Annie FONTAINE
Responsable des Agences
☎ 01.44.97.34.35
Grégoire HARDY
☎ 01.44.97.34.83
Nathalie MORAUO
☎ 01.44.97.34.82

📠 06.25.94.40.35

📠 01.44.97.29.58

Mise à jour : Février 2018

Adresses e-mail des permanents fédéraux : prenom.nom@finances.gouv.fr

